# STRUKTURWANDEL BEI INGENIEURBÜROS: WOMIT MUSS DIE BRANCHE ZUKÜNFTIG RECHNEN

DR.-ING. MARKUS HENNECKE

BERATENDER INGENIEUR . GESCHÄFTSFÜHRENDER GESELLSCHATER ZM-I GRUPPE . VORSTAND DER BAYERISCHEN INGENIEUREKAMMER - BAU

# $\vec{p} = m \cdot \vec{v}$









https://www.navya.tech/en/beti-macif-navya-and-vinci-construction-win-government-investment-tender-to-jointly-develop-an-inclusive-automated-mobility-network-in-crest-val-de-drome-france/

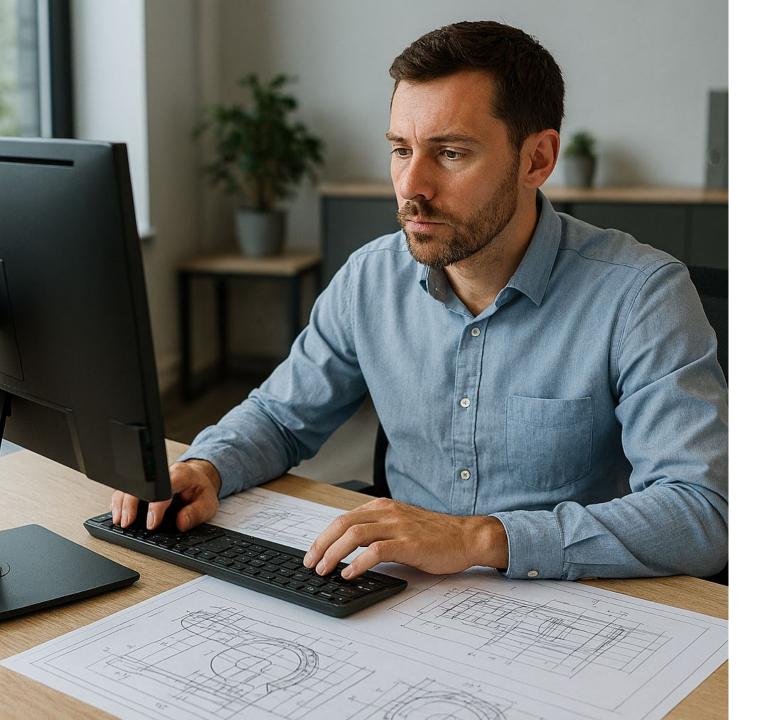
Was ist, wenn der Service preiswert ist und Menschen ihn lieben lernen?

Dann ist die Diskussion über das Verbrenner-Aus noch nicht mal eine Randnotiz der Geschichte

# Wie verändert Technologie die Berufe?



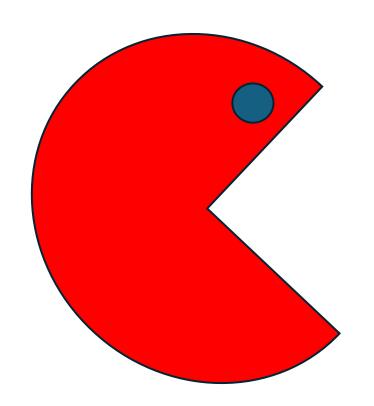


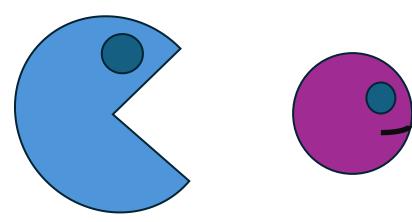


### Technologischer Wandel

- Steigerung der Produktivität
- Übernahmen von Standardaufgaben
- Tätigkeiten passen sich an
- Neue Kompetenzen werden benötigt

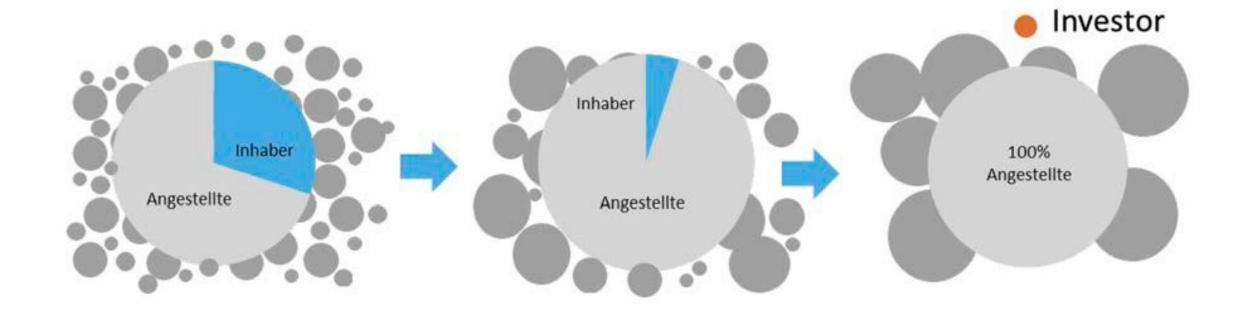
# Pagmann - Ökonomie







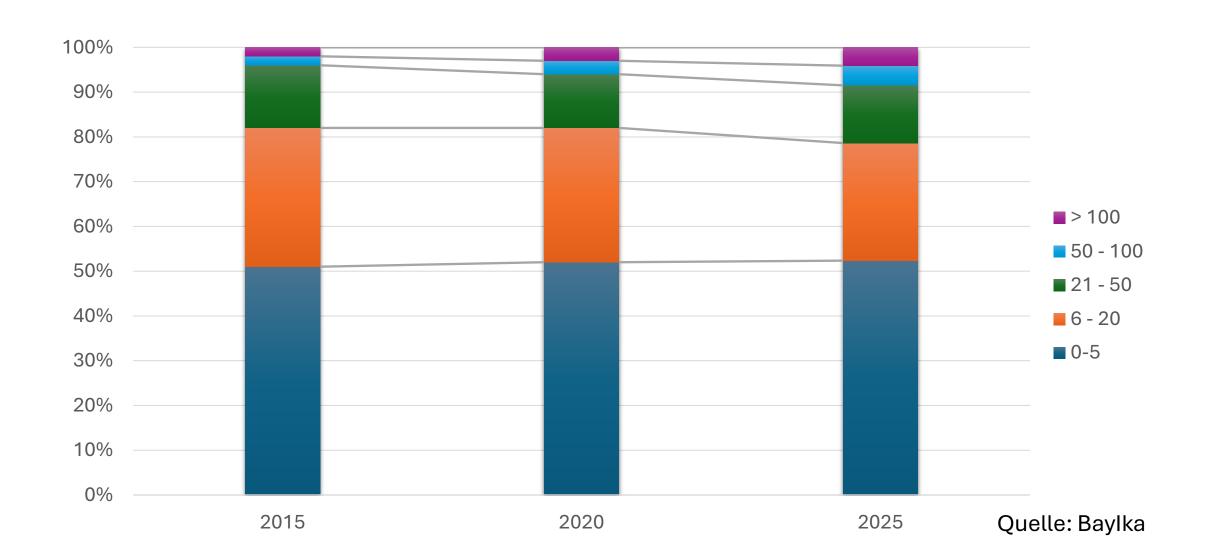
## Veränderung einer Branche

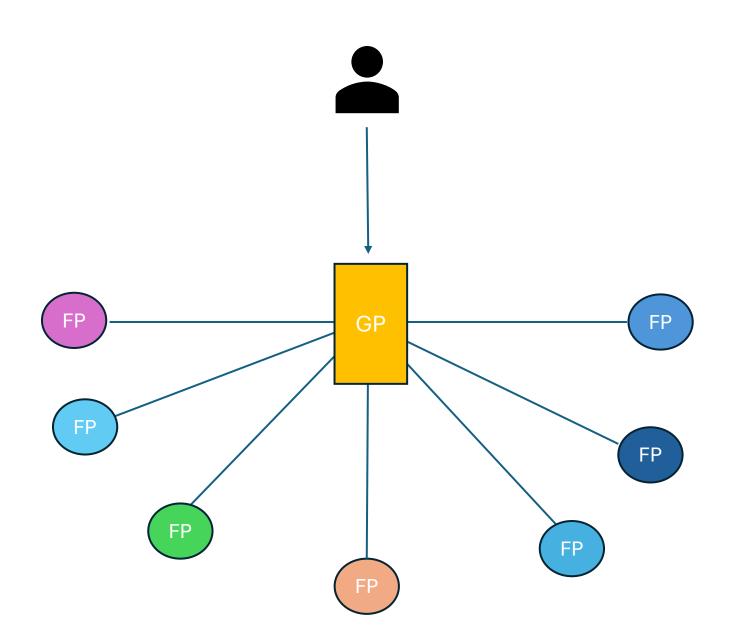


Freiberufler Struktur

Konzern Struktur

# Unternehmen nach Anzahl Beschäftigte





### Was treibt die Entwicklung?

#### Wirtschaft

- Stärkung der Marktpräsenz (GP, Referenzen)
- Integrierte Projekte
- Internationalisierung
- Honorare
- Skalierung zentraler Services

#### Technologie

- Eigene Forschung + Entwicklung
- Mehr internes Knowhow
- Digitalisierung

#### Personal

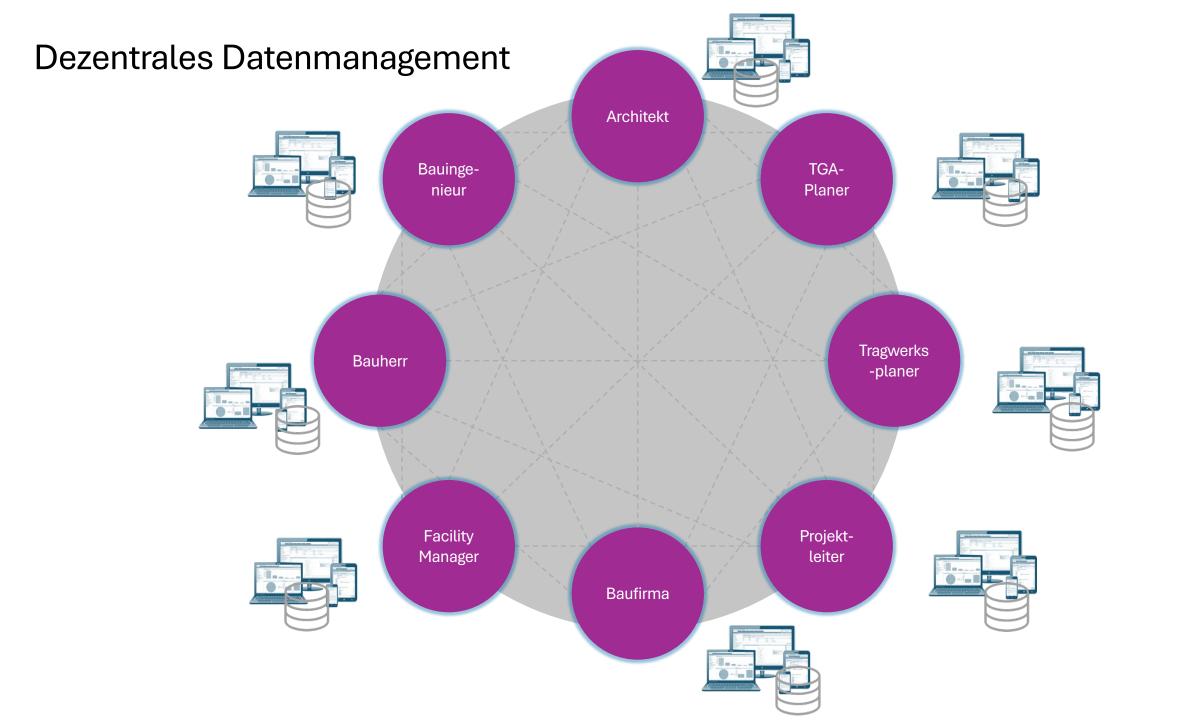
- Attraktiver Arbeitgeber
- Karrierewege
- Internationale Vernetzung

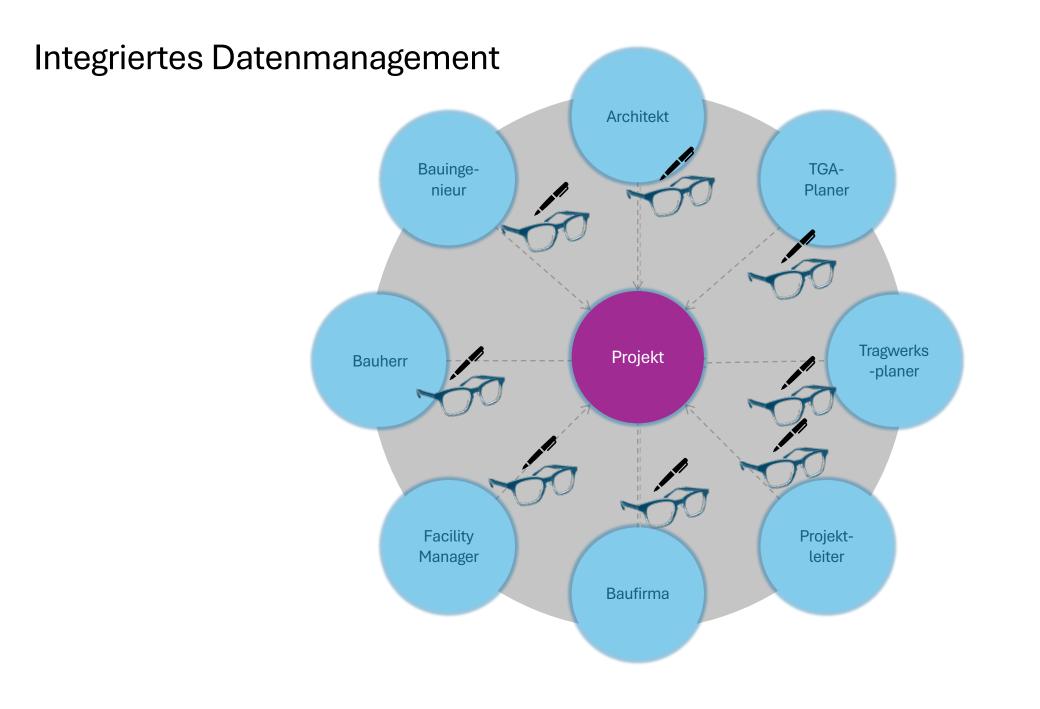
## Gibt es neue Impulse?

## Datenwirtschaft

- Cloud Computing
- Künstliche Intelligenz
- IT Sicherheit
- Robotik
- Modellbasierte Planung
- Vernetzen







### Kooperative Projektumsetzung

#### Bündelung von Ressourcen

Unternehmen bündeln ihre Ressourcen und Kompetenzen, um gemeinsam größere und komplexere Projekte erfolgreich umzusetzen.

#### Förderung von Innovation

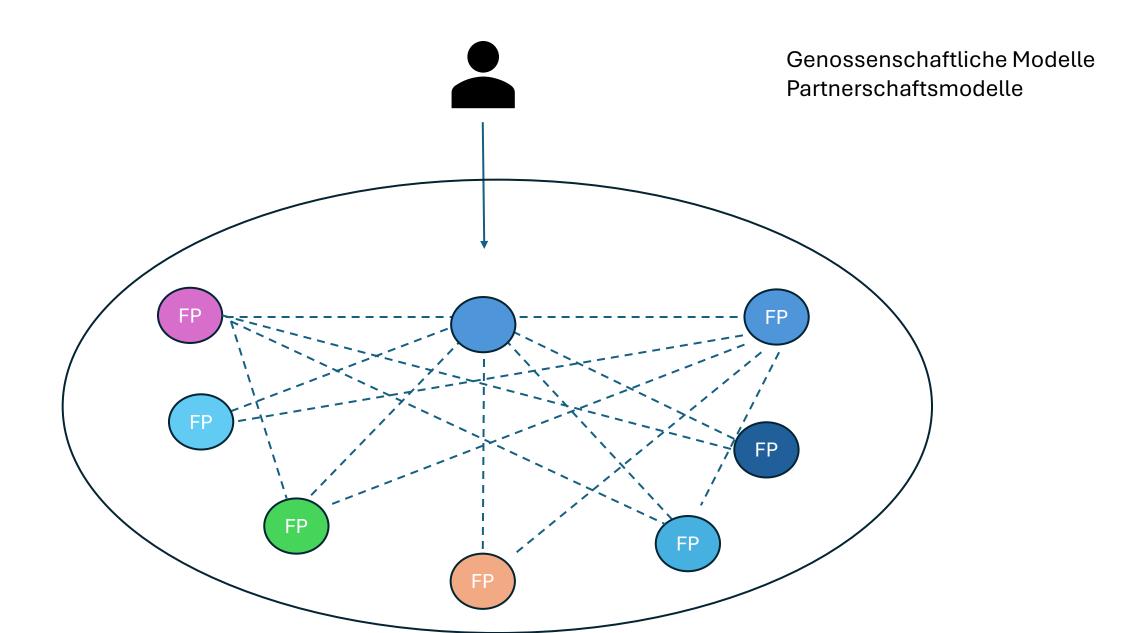
Kooperation ermöglicht es, innovative Lösungen zu entwickeln und voneinander zu lernen, wodurch die Wettbewerbsfähigkeit gesteigert wird.

#### **Effektive Kommunikation und Ziele**

Klare Kommunikation und abgestimmte Wege sind essenziell, um Projekterfolge zu sichern.

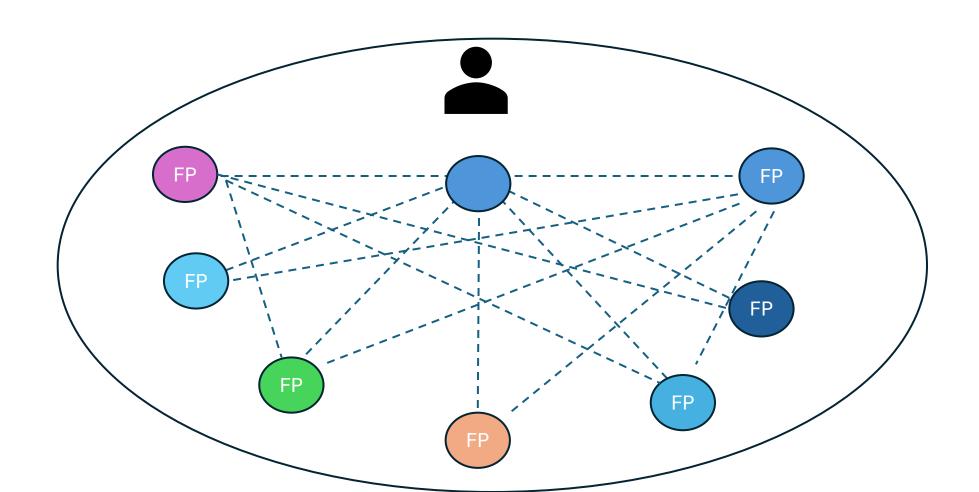


### Integriertes Datenmanagement



### Integriertes Datenmanagement

Genossenschaftliche Modelle Partnerschaftsmodelle





### Vernetzungsfähigkeit

- Austausch mit Kolleg:innen
- Gemeinsame Ziele entdecken
- Offenheit in den Gesprächen



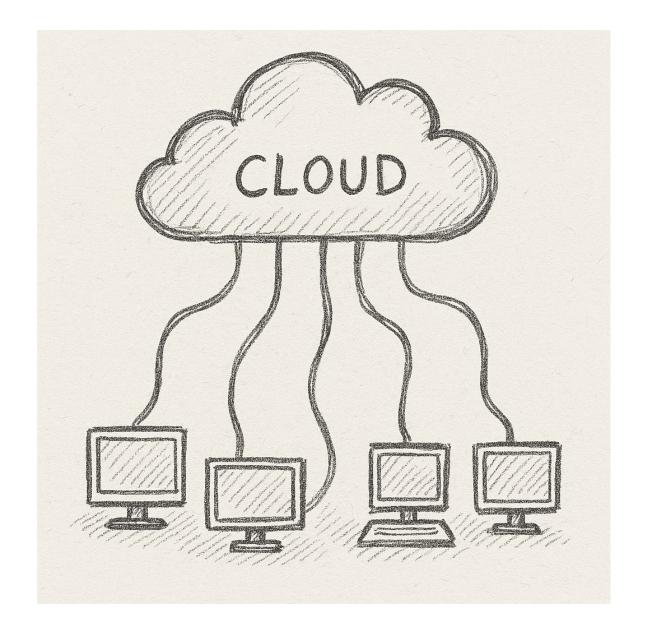
### Soziale Kompetenz

- Technische Inhalte kommunizieren
- Bedürfnisse erkennen
- Vertrauen aufbauen

# Welche Chancen bieten digitalen Strukturen KMU's?

### IT - Strukturen

- Sind in Zukunft eigene IT-Strukturen notwendig?
- Cloud nicht nur als Datenspeicher
- Software as Service über die Cloud?



### Betriebswirtschaftliche Strukturen

- Standardisierungen
- Automatisierung
- E-Rechnungen
- Digitalisierung Prozesse
- Entlastung Unternehmen von bürokratischen Aufwendungen (Abrechnungen, Steuer etc.)



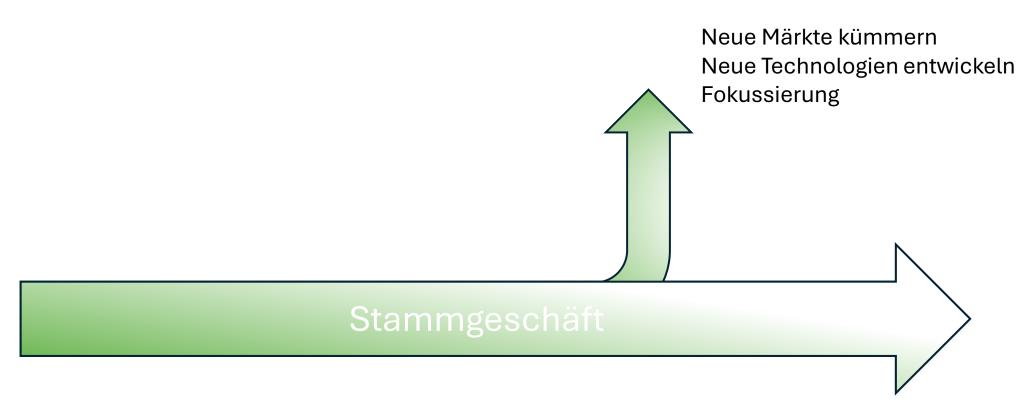
### Was muss auf den einzelnen zu?

# Abbiegen!

### Stammgeschäft

Stammgeschäft ist gut bei stabilen Märkten geringe technologische Entwicklung

## Abbiegen!



Stammgeschäft ist gefährlich bei Verändernden Märkten technologischen Sprüngen Welchen
Weg geht die
Branche?



